



Den familieejede tobakskoncern Harald Halberg Holding – der står bag Mac Baren Tobacco Company – vil skyde 100 mio. kr. fra pengetanken på i alt trekvart mia. kr. i en ny fond, der især skal investere i mindre og mellemstore vækstvirksomheder.
Foto: Jacob Ehrbahn/Polfoto

Tobaksfamilie skyder 100 mio i ny kapitalfond

Harald Halberg Holding i Svendborg ruster sig til faldende salg af tobak og vil især investere i mindre og mellemstore danske virksomheder

■ Kapitalfonde

AF JENS BERTELSEN

Forbruget af tobak går kun en vej, og har man mod på at fremskrive udviklingen, skal

man næppe sætte alle sine penge i tobaksindustrien. Det tager en af verdens største producenter af pibetobak, det familieejede Harald Halberg Holding i Svendborg, nu konsekvensen af.

Koncernen omstruktureres og danner en kapitalfond med 100 mio. kr., der skal bruges til aktive investeringer i mindre og mellemstore danske virksomheder.

»Vi ønsker fortsat at være en vækstvirksomhed, men det er svært at vokse organisk inden for pibetobak. Markedet har været vigen- de i mange år, og selvom vi har fundet en niche, som vi er vokset godt indenfor, vil vi også gerne gøre noget andet,« siger Per Buch, der hidtil har været adm. direk-

tør for datterselskabet Mac Baren Tobacco Company.

Tobaksproduktionen, som har været fordelt på flere selskaber, samles nu i en ny konstruktion, Halberg A/S, hvor Per Buch bliver koncerndirektør. De kommende investeringer uden for tobakken placeres i det nye selskab Halberg Kapital, hvor han bliver adm. direktør.

Solid egenkapital

Alt i alt er der skabt en solid egenkapital på mere end trekvart mia. kr. i Halberg-koncernen, og de hidtidige passive investeringer i aktier og obligationer suppleres nu med aktive investeringer uden for kerneforretningen.

Om kort tid begynder arbejdet med at finde et antal MMV-virksomheder, der typisk vil have mellem 20 og 100 medarbejdere. Halberg Kapital vil som udgangspunkt eje 50 pct. af virksomhederne, der skal være over den første opstart, have overskud på driften og nu have behov for at blive taget op på næste niveau i udviklingen.

»Vi er meget loyale over for vores investeringer. Familien har haft tobakken siden 1877, så er vi er ikke typerne, der hopper ind og ud af virksomheder. Vi går ind med hjertet og har ikke planer om at sælge igen efter tre-fem år, som man ofte ser andre steder,« siger Per Buch. Han henviser også til, at det netop nu er et godt tidspunkt at tilbyde kapital, fordi mange veldrevne MMV'er har svært ved at skaffe finansiering, selvom de har masser af gode idéer og kan dokumentere en sund forretning.

Halberg-koncernen afleverede årsregnskab i sidste uge, som viste en fremgang i salget på 13 pct. til 281,6 mio. kr. og et overskud på 35,3 mio. kr. Egenkapitalen er på 763,4 mio. kr.

jens.bertelsen@borsen.dk

PA Consulting Group

Kan man bare gå direkte til toppen?

Svar: Ja, selvfølgelig! Det gør vi selv hver eneste dag.

Der er så meget, vi gerne vil fortælle dig om vores virksomhed. At vi arbejder for de største danske og internationale virksomheder. At vi arbejder tæt sammen med vores kunder fra start til slut. At vi hver dag skaber resultater, fordi vi forstår værdien af at bringe de helt rigtige eksperter sammen på det helt rigtige tidspunkt.

Vi vil gerne fortælle dig meget mere. Vi kunne selvfølgelig bare bede dig om at kigge på vores hjemmeside eller sende os en mail, men det synes vi ikke er godt nok! Ring i stedet direkte til en af vores partnere. Så kan vi nemlig tale sammen i ro og mag om dine muligheder for en karriere som management-konsulent i et af Danmarks største og bedste konsulenthuse.



Frank Madsen
Telefon 40 99 46 23
Change and Programme
Management
Innovation Management



John Jensen
Telefon 40 90 46 06
Supply Chain Management
Lean



Thomas Kirk Vilbøll
Telefon 40 90 55 68
Business and
Organisational Design



Knud Erik Wichmann
Telefon 20 46 52 42
Decision Science
and Business Modelling



Jens-Peter Poulsen
Telefon 40 76 50 10
HR Transformation
Leadership Development



Svend Ulrik Nyholm
Telefon 40 10 72 60
Strategy and Business
Development

PA's Business Transformation Group består af 6 ekspert-team, som tilsammen hjælper vores kunder med at gennemføre forandringer og derved forbedre deres forretning. Vi søger lige nu medarbejdere med erfaring inden for strategisk forretningsudvikling, innovation, forandringsledelse, program- og projektledelse, it-drevne forandringer, Lean, Supply Chain Management, ledelsesudvikling og HR-transformation.

Til vores "Decision Sciences"-team søger vi desuden medarbejdere med erfaring inden for matematisk modellering, simulering, procesanalyse og it-udvikling. Disse kompetencer bruger vi i vores arbejde med at designe og udvikle analytiske modeller til strategisk og taktisk beslutningsstøtte, opbygning af træfsikre business cases samt til gennemførelse af analyse- og scenarierarbejde af høj kompleksitet.

Ring direkte til et medlem af vores partnergruppe og få en uforpligtende samtale om dine muligheder for en karriere hos PA Consulting Group. Du er også velkommen til at ringe til Klara Carstensen, Recruitment på telefon 39 25 50 00 eller sende os en mail på nordiccareers@paconsulting.com. **Vi glæder os til at høre fra dig!**

PA Consulting Group er et af verdens førende konsulentfirmaer inden for forretningsudvikling, ledelse og teknologi. Vi har mere end 3.000 medarbejdere i 35 lande, heraf 250 i Danmark. www.paconsulting.com.